

Meerdere succesvolle samenwerkingverbanden in sierteeltvervoer

# Samen de crisis te lijf

Samenwerking kan een manier zijn om als bedrijf bestand te zijn tegen de negatieve gevolgen van de crisis. De samenwerkingsverbanden GreenPortLogistics en GreenLines, qua opzet en doel totaal verschillend, zijn daar beide sprekende voorbeelden van.

DOOR ANNELIES VAN STIJN



**S**amenwerking is voor veel transportbedrijven, ook in de sierteelt, nog (net) een brug te ver. Men is vaak bang dat de collega er vandoor gaat met de opdrachtgever en/of klant. Voor samenwerking is onderling vertrouwen dan ook een absolute vereiste. Is dat vertrouwen er, dan leidt samenwerking niet zelden tot mooie en goede resultaten. De transportbedrijven

die zijn aangesloten bij de samenwerkingsverbanden GreenPortLogistics en GreenLines kunnen er over meepraten.

## Veranderende markt

GreenPortLogistics (GPL) is een coöperatie die in november 2011 formeel is gestart door zes logistiek dienstverleners met jarenlange ervaring in de sierteeltsector, te weten De

Winter Logistics in Honselersdijk, M. van der Helm Logistics in Rijnsburg, Van der Slot Transport in Rijnsburg, Van Es Logistics in Aalsmeer, Schiffer GmbH in Kevelaar en Mercur Smart Logistics in Venlo. 'Mijn broer Ton de Winter, toen mededirecteur van De Winter Logistics, dat is gespecialiseerd in met name collectietransport en aanvoerlogistiek van de kwekers naar de veilingen, voorzag problemen. Simpelweg omdat de markt waarin wij opereren, veranderde', vertelt Marianne de Winter (49), die samen met haar broer Eric de Winter de huidige directie vormt van het bedrijf. 'In plaats van voor de klok kopen veel klanten inmiddels op afstand. Bovendien nemen de files toe.'

## Regio-overschrijdend

De Winter vervolgt: 'Genoemde ontwikkelingen hebben ertoe geleid dat de aard van onze opdrachten veranderde. We kregen te maken met kleinere bestelhoeveelheden, hogere aan- en afleverfrequenties en kortere doorlooptijden. Hierdoor daalde de beladingsgraad en nam het aantal lege kilometers toe. Dat leidde tot hogere kosten. Als oplossing voor dit probleem zag mijn broer heil in samenwerking met collega-bedrijven. Daardoor zou een gezamenlijk logistiek netwerk ontstaan, geografische verspreid



Marianne de Winter: 'Intelligent combineren van regionale kennis en ervaring.'

over Nederland, Duitsland en België. In het netwerk zouden vrachten tussen de veilingen gebundeld kunnen worden. De aangesloten bedrijven zouden ieder voor hun eigen klanten werkzaam blijven, in hun eigen regio's. Maar tegelijkertijd zouden ze de mogelijkheid hebben om klanten, waaronder kwekers, veilingen, exporteurs en distributiecentra, regio-overschrijdende diensten aan te bieden.' De kracht van de coöperatie zit volgens De Winter in het intelligent combineren van de regionale kennis en ervaring, het logistieke netwerk en de expertise, ondersteund door een overkoepelend ICT-platform. 'Omdat het handig is binnen een dergelijk samenwerkingsverband als partners dezelfde taal te spreken en hetzelfde doel na te streven, is er bewust voor gekozen om op zoek te gaan naar partners die zelfstandige ondernemingen leiden, veelal familiebedrijven. De eigenaardirecteuren zijn direct aanspreekbaar via de korte lijnen en er is sprake van een hoge betrokkenheid, ook als GreenportLogistics-partner.'

### Goede resultaten

Op de vraag wat de resultaten tot nu toe zijn, kan De Winter goede cijfers overleggen. 'Het aantal lege ritten is inmiddels minder dan 60 procent, de doorvoersnelheid in de keten is met 30 procent verhoogd en het brandstofverbruik is per vervoerde kar gedaald met 13 procent. Voor de CO<sub>2</sub> geldt een dalingspercentage van 30 procent. 'Verder zijn er door de bedrijven gezamenlijk meer karren vervoerd. Dat komt uit op een plus van circa 49 procent. Op de pendels van oost naar west is

## Met elkaar vaak overbodige schakels uit keten halen

de beladingsgraad inmiddels 95 procent. Het is duidelijk dat we meer doen met hetzelfde. Sterker, in sommige gevallen zelfs met minder.' Om het netwerk in Nederland, maar ook in delen van Duitsland en België dekkend te krijgen, wordt momenteel gepraat met drie transportbedrijven om zich aan te sluiten bij het netwerk. Op dit moment verzorgt het netwerk met 350 medewerkers, 135 voertuigen circa 750.000 zendingen op jaarbasis in met name de aanvoerdistributie van de kwekers naar de veilingen. De Winter: 'Als het aan ons ligt, gaan we ons pakket uitbreiden met onder meer afvoerlogistiek van bijvoorbeeld



Maaike Rolfes: 'Marktbehoefte aan organisatie van complete sierteeltlogistiek.'

grote kwekers rechtstreeks naar hun eindklanten. Dit om de extra, vaak overbodige schakels uit de keten te halen.'

### Complete sierteeltlogistiek

Een geheel ander type samenwerkingsverband is GreenLines. Deze zelfstandig opererende organisatie is in 2001 opgericht door de drie huidige aandeelhouders, Van der Slot Transport in Noordwijkerhout, Stet Heemskerk en Selman Transporten in Huisen. 'GreenLines is opgericht, omdat grote ketens in Nederland en België behoefte hadden aan een partij die de complete sierteeltlogistiek kon organiseren, van leverancier/producent tot winkel', vertelt Maaike Rolfes (29), operationeel manager van GreenLines in Vollenhoven. GreenLines zelf beschikt niet over een wagenpark. Er wordt gebruik gemaakt van de voertuigen van de aangesloten partners. Rolfes: 'Als wij een opdracht ontvangen, beoordelen we die en besteden de opdracht uit aan de juiste vervoerder.'

### Dicht op de bal

Rolfes vervolgt: 'Ook de operationele afspraken met kwekers over onder meer venstertijden handelt GreenLines af. De organisatie en begeleiding van de opdracht liggen volledig bij GreenLines. We willen de lijnen kort houden en zelf dicht op de bal zitten.' GreenLines heeft begin 2009 Bloemen Express, een transportbedrijf uit de Noordoostpolder, overgenomen. Het opereert als volle

dochter. 'Voor ons is dat heel praktisch, want daardoor kunnen we anticiperen op transporten die we met spoed moeten organiseren', zegt Rolfes. Zaken als automatisering, erg belangrijk voor een samenwerking als deze, zijn mede daarom goed georganiseerd binnen GreenLines, zo stelt Rolfes.

### Grote ketens

GreenLines is gespecialiseerd in de organisatie van de logistiek voor grote ketens met een groot aantal laad- en losadressen. Rolfes: 'Acties van duizend karren die landelijk gedistribueerd moeten worden bij circa 140 filialen komen wekelijks voor. De organisatie hiervan vindt plaats binnen anderhalve dag. In het voorjaar komt het voor dat we door het hele land 5.000 karren moeten ophalen voor onze klanten en deze eveneens landelijk moeten distribueren met honderd voertuigen.' Omdat sierteelt sterk seizoensgebonden is, verzorgt GreenLines inmiddels ook voor grote ketens de aan- en afvoer van kerstbomen. Voor de rustigere periodes in het jaar, het najaar en het begin van de winter, is GreenLines op zoek naar geschikte producten om voor grote ketens te kunnen vervoeren. 'Daarbij kun je denken aan bijvoorbeeld hondenvoer dat door grote ketens, tuincentra en zelfs bouwmarkten wordt verkocht', zegt Rolfes. 'Op die manier proberen we ons werkterrein uit te breiden en te komen tot een continue werkstroom gedurende het hele jaar.'